

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

SEMESTER I

2024



**UNIVERSITAS
GADJAH MADA**



UNIVERSITAS GADJAH MADA

Bulaksumur, Yogyakarta 55281, Telp. +62274 588688, 562011, Faks. +62274 565223
http://ugm.ac.id, E-mail: setr@ugm.ac.id

Nomor: 9287/UN1.P4/KU.03.02/2024

17 Juli 2024

Hal : Penyampaian Laporan Keuangan Konsolidasian UGM
Semester I Tahun 2024

Yth. Direktur Jenderal Kekayaan Negara - Direktorat Kekayaan Negara Dipisahkan
Kementerian Keuangan Republik Indonesia
Jakarta

Sehubungan dengan surat Kementerian Keuangan Republik Indonesia, Direktorat Jenderal Kekayaan Negara - Direktorat Kekayaan Negara Dipisahkan Nomor S-137/KN.3/2024 perihal Penyusunan Laporan Keuangan BUN BA 999.03 Tingkat UAIP Periode Semester I Tahun 2024, terlampir kami sampaikan Laporan Keuangan Konsolidasian Universitas Gadjah Mada Semester I Tahun 2024.

Laporan Keuangan Konsolidasian UGM disusun dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Ikatan Akuntan Indonesia dan Keputusan Rektor Universitas Gadjah Mada Nomor 633/UN1.P/KPT/HUKOR/2021 tentang Kerangka Dasar Penyusunan dan Penyajian Pelaporan Keuangan dan Pedoman Akuntansi Keuangan.

Atas perhatian dan kerja sama yang baik, kami sampaikan terima kasih.

Wakil Rektor
Bidang Sumber Daya Manusia dan Keuangan,

ditandatangani secara elektronik

Prof. Dr. Supriyadi, M.Sc.
NIP 196212101990031003

Tembusan:
Kepala Satuan Pengawas Internal Universitas Gadjah Mada

UNIVERSITAS GADJAH MADA DAN ENTITAS ANAK LAPORAN POSISI KEUANGAN Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal 30 Juni 2024 dan 31 Desember 2023 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Catatan/ Notes	2024 Rp	2023 Rp
ASET		
Aset Lancar		
Kas dan setara kas	720.314.318.353	602.412.056.557
Investasi jangka pendek	249.013.816.533	241.465.141.507
Piutang usaha dan lain-lain	313.385.029.471	220.314.322.754
Persediaan	37.921.825.640	39.528.304.096
Pembayaran dimuka	26.855.167.065	7.006.197.098
Pajak dibayar dimuka	1.139.376.642	2.371.635.363
Aset lancar lainnya	95.537.860	5.095.537.860
Jumlah Aset Lancar	1.348.725.071.564	1.118.193.195.235
Aset Tidak Lancar		
Investasi pada ventura bersama	13.060.204.453	14.554.348.397
Investasi Jangka Panjang	14.536.191.877	9.327.003.195
Aset tetap	3.492.935.691.180	3.358.480.700.997
Aset takberwujud	15.665.816.074	14.412.417.609
Aset lain-lain	6.308.904.946	19.064.394.473
Dana abadi	391.361.307.630	382.215.672.284
Jumlah Aset Tidak Lancar	3.933.868.116.159	3.798.054.536.955
JUMLAH ASET	5.282.593.186.751	4.916.247.732.190
LIABILITAS DAN ASET NETO		
LIABILITAS		
Liabilitas Jangka Pendek		
Pinjaman bank jangka pendek	11.717.121.413	10.891.350.000
Utang usaha dan lain-lain	189.467.731.486	213.944.901.206
Utang pajak	16.587.810.395	24.531.999.054
Akrual	43.521.764.722	34.996.564.055
Liabilitas jangka panjang - yang jatuh tempo dalam satu tahun		
Pinjaman Bank	3.214.285.728	--
Pendapatan diterima dimuka	2.893.774.475	8.425.299.445
Transitoris	--	--
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	267.402.488.219	292.790.113.760
Liabilitas Jangka Panjang		
Liabilitas Jangka Panjang setelah dikurangi bagian jangka pendek		
Pendapatan diterima dimuka	35.855.625.359	29.989.682.383
Pinjaman bank	--	43.413.007.003
Liabilitas imbalan pascakerja	61.998.862.685	17.705.535.815
Utang jangka panjang lainnya	25.373.098.058	18.888.022.281
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	123.227.586.102	109.996.247.482
JUMLAH LIABILITAS	390.630.074.320	402.786.361.242
ASET NETO		
Tambahan modal disetor	6.912.425.541	6.912.425.541
Tanpa pembatasan dari pemberi sumber daya	3.021.017.285.235	2.643.627.836.158
Dengan pembatasan dari pemberi sumber daya	1.799.701.014.465	1.799.701.014.464
Penghasilan komprehensif lain	10.294.709.359	9.691.710.768
Aset neto yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	4.837.925.434.600	4.459.932.986.931
Kepentingan Non Pengendali	54.037.677.831	53.528.384.017
JUMLAH ASET NETO	4.891.963.112.431	4.513.461.370.948
JUMLAH LIABILITAS DAN ASET NETO	5.282.593.186.751	4.916.247.732.190

UNIVERSITAS GADJAH MADA AND ITS SUBSIDIARIES STATEMENT OF FINANCIAL POSITION For the Years Ended June 30th, 2024 and December 31, 2023 (Expressed in Rupiah, unless stated)

ASSETS
Current Assets
Cash and cash equivalents
Short-term investments
Accounts receivable and other
Inventories
Prepayments
Other current assets
Total Current Assets
Non-Current Assets
Investment in joint venture
Investment in subsidiaries
Fixed assets
Intangible assets
Other assets
Endowment fund
Total Non-Current Assets
TOTAL ASSETS
LIABILITIES AND NET ASSETS
LIABILITIES
Current Liabilities
Short term Bank Loans
Accounts payable and other
Taxes payable
Accruals
Current maturities of long-term liabilities
Bank loans
Unearned revenue
Transitoris
Total Current Liabilities
Non-Current Liabilities
Long-term liabilities net of current portion
Unearned revenue
Bank loans
Post-employment benefit liabilities
Other long-term liabilities
Total Non-Current Liabilities
TOTAL LIABILITIES
NET ASSETS
Additional paid-in capital
Without restrictions from the resource providers
With restrictions from the resource providers
Other comprehensive income
Net assets attributable to the parent entity
Non-controlling interest
TOTAL NET ASSETS
TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS



**UNIVERSITAS GADJAH MADA
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 30 Juni 2024 dan 31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**UNIVERSITAS GADJAH MADA
AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**
For the Years Ended
June 30th, 2024 and December 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless stated)

**UNIVERSITAS GADJAH MADA
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN ASET NETO**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 30 Juni 2024 dan 31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**UNIVERSITAS GADJAH MADA
AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSET**
For the Years Ended
June 30th, 2024 and December 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless stated)

	Catatan/ Notes	2024 Rp	2023 Rp
Tanpa Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya			
Pendapatan			
Layanan pendidikan		656.143.091.711	1.274.807.614.949
Hibah/sumbangan		113.588.195.364	187.875.507.775
Bantuan Pendanaan			
Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum		107.563.137.238	210.261.993.960
Pendapatan Entitas Anak		69.059.347.687	150.946.337.641
Lainnya		667.087.176.728	1.169.131.318.366
Jumlah		1.613.440.948.728	2.993.022.772.691
Beban			
Belanja personil		(595.537.682.217)	(1.145.758.347.002)
Barang dan jasa		(462.374.605.225)	(1.363.073.261.550)
Perjalanan		(50.552.256.971)	(159.224.033.555)
Perbaikan dan pemeliharaan		(28.651.210.797)	(91.235.604.894)
Transitoris		--	--
Beban entitas anak		(100.309.099.063)	(201.846.472.011)
Jumlah		(1.237.424.854.272)	(2.961.137.719.012)
Surplus (Defisit) Tanpa Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya		376.016.094.456	31.885.053.679
Dengan Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya			
Pendapatan			
Anggaran Pendapatan Belanja Negara (APBN)		260.284.739.379	419.809.948.819
Jumlah		260.284.739.379	419.809.948.819
Beban			
Belanja personil		(260.284.739.379)	(419.809.948.819)
Jumlah		(260.284.739.379)	(419.809.948.819)
Surplus (Defisit) Dengan Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya		--	--
Surplus Aset Neto Sebelum Pajak		376.016.094.456	31.885.053.679
Beban Pajak Penghasilan		--	(7.062.230.150)
Surplus Tahun Berjalan		376.016.094.456	24.822.823.529
Penghasilan komprehensif lain		603.000.000	1.761.698.841
Jumlah Penghasilan Komprehensif		376.619.094.456	26.584.522.370
Surplus yang Diatribusikan kepada:			
Pemilik entitas induk		375.506.800.641	25.445.740.270
Kepentingan nonpengendali		509.293.815	622.916.741
		376.016.094.456	24.822.823.529
Jumlah Penghasilan Komprehensif yang Diatribusikan kepada:			
Pemilik entitas induk		376.109.800.641	28.388.077.828
Kepentingan nonpengendali		509.293.815	1.803.555.458
		376.619.094.456	26.584.522.370

Without Restrictions from Resource Providers	
Revenue	
Education services	
Grants/Donations	
Funding Assistance for Public State University with Legal Entity	
Subsidiaries	
Others	
Total	
Expenses	
Personnel	
Goods and Services	
Travels	
Repairs and maintenances	
Transitory	
Subsidiaries	
Total	

**Surplus (Deficit) Without Restrictions
from Resource Providers**

With Restrictions from Resource Providers	
Revenue	
State Budget (APBN)	
Total	

Expenses	
Personnel expenditures	
Total	

**Surplus (Deficit) With Restrictions
from Resource Providers**

**Net Assets Surplus Before Tax
Income Tax Expenses
Surplus Current Year**

Other comprehensive income

Total Comprehensive Income

**Surplus
Attributable to:**
Owners of the parent entity
Non-controlling interest

**Total Comprehensive Income
Attributable to:**
Owners of the parent entity
Non-controlling interest

	Catatan/ Notes	2024 Rp	2023 Rp
Tambahan Modal Disetor			
Saldo awal		6.912.425.541	6.912.425.541
Saldo akhir		6.912.425.541	6.912.425.541
Aset Neto Tanpa Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya			
Saldo 31 Desember 2022		2.643.627.836.158	2.678.182.095.888
Dividen		--	--
Saldo 31 Desember 2023		2.643.627.836.158	2.678.182.095.888
Surplus (Defisit) tahun berjalan setelah pajak		375.506.800.641	25.445.740.270
Pembentukan Dana Abadi		--	(60.000.000.000)
Dampak Konsolidasi (net)		1.882.648.435	--
Saldo akhir		3.021.017.285.234	2.643.627.836.158
Penghasilan komprehensif lain			
Saldo awal		9.691.710.768	7.930.011.927
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan		602.998.590	1.761.698.841
Saldo akhir		10.294.709.358	9.691.710.768
Jumlah		3.031.311.994.592	2.653.319.546.926
Aset Neto Dengan Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya			
Saldo awal		1.799.701.014.464	1.739.701.014.464
Pembentukan Dana Abadi		--	60.000.000.000
Saldo akhir		1.799.701.014.464	1.799.701.014.464
Kepentingan Nonpengendali			
Saldo awal		53.528.384.016	56.867.585.223
Kepentingan nonpengendali anak		--	(1.512.349.804)
Surplus (Defisit) tahun berjalan		509.293.815	(1.826.851.403)
Saldo Akhir		54.037.677.831	53.528.384.016
Jumlah Aset Neto		4.891.963.112.428	4.513.461.370.947

Additional Paid-in Capital
Beginning balance
Ending balance

**Net Assets Without Restrictions
from Resource Providers**
Balance as of December 31, 2022

Dividend
Balance as of June 30, 2023

Surplus (Deficit) for the year after tax
Forever Fund
Effect of consolidations (net)
Ending balance

Other comprehensive income
Beginning balance
OCI for the year
Ending balance

Total

**Net Assets With Restrictions
from Resource Providers**

Beginning balance
Forever Fund
Ending balance

Non-Controlling Interest
Beginning balance
Non-controlling interest in subsidiaries
Surplus (Deficit) for the year
Ending Balance

Total Net Assets

Informasi Program dan Kegiatan Universitas Gadjah Mada Tahun 2022-2024

No	Nama Program	Anggaran
2022		
1	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang kemahasiswaan yang berkelanjutan	Rp95,605,711,222
2	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang pembelajaran yang berkelanjutan	Rp131,995,070,297
3	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang penerimaan mahasiswa baru yang berkelanjutan	Rp24,905,442,430
4	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang penjaminan mutu yang berkelanjutan	Rp46,121,273,810
5	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang perpustakaan yang berkelanjutan	Rp23,188,704,676
6	Peningkatan penyelenggaraan hybrid curriculum	Rp139,014,264,241
7	Peningkatan integrasi aktivitas kurikuler, ko-kurikuler, dan ekstra-kurikuler berbasis multiple helix education	Rp38,217,696,128
8	Peningkatan jejaring pendidikan secara internasional berbasis standar kualitas penyelenggaraan pendidikan nasional dan global	Rp41,940,793,267
9	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang hilirisasi hasil penelitian yang berkelanjutan	Rp7,678,171,922
10	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang penelitian yang berkelanjutan	Rp125,329,309,198
11	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang pengelolaan organisasi yang berkelanjutan	Rp46,128,515,732
12	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang pengendalian internal yang berkelanjutan	Rp133,146,450
13	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang perencanaan yang berkelanjutan	Rp4,974,127,978
14	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang publikasi yang berkelanjutan	Rp30,737,266,154
15	Peningkatan penelitian transdisiplin melalui sinergi multi aktor (multiple helix research) dalam dan luar negeri	Rp86,812,960,343
16	Peningkatan penelitian-penelitian yang bersifat new frontier, cutting edge, future science, dan breakthrough	Rp43,480,356,314
17	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang kuliah kerja nyata yang berkelanjutan	Rp6,635,379,575
18	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang pemberdayaan masyarakat yang berkelanjutan	Rp2,620,344,200
19	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang pengabdian kepada masyarakat yang berkelanjutan	Rp6,202,940,740
20	Peningkatan pengabdian kepada masyarakat berkonsep sociopreneur.	Rp10,868,068,110
21	Peningkatan pengabdian kepada masyarakat berbasis konsep innovative sociopreneur dan pemanfaatan teknologi terkini.	Rp5,683,418,397
22	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang hubungan alumni yang berkelanjutan	Rp2,334,781,650
23	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang kemitraan yang berkelanjutan	Rp21,975,593,605
24	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang keuangan yang berkelanjutan	Rp7,669,890,796
25	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang pengelolaan rumah sakit yang berkelanjutan	Rp55,461,248,000
26	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang pengelolaan unit kerja pendukung yang berkelanjutan	Rp1,138,540,000
27	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang pengelolaan unit usaha yang berkelanjutan	Rp378,500,000
28	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang sarana dan prasarana yang berkelanjutan	Rp113,098,383,650
29	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang sumber daya manusia yang berkelanjutan	Rp253,015,347,568
30	Peningkatan mutu dan kualitas penyelenggaraan operasional bidang teknologi informasi dan komunikasi yang berkelanjutan	Rp15,400,172,200

31	Operasional Sumber Daya Manusia	Rp600,900,734,007
32	Pengadaan Fasilitas Kampus dan Sarana Prasarana	Rp305,122,784,030
33	Peningkatan penyelenggaraan model pembelajaran inovatif berbasis teknologi	Rp9,780,539,725
34	Peningkatan SDM berkarakter pembelajar yang handal, produktif, dan berdaya saing	Rp45,069,682,773
35	Pengembangan Lainnya yang Disebutkan dalam Renstra PTNBH	Rp47,473,407,654
36	Peningkatan peran universitas sebagai konektor (connecting the dots) dalam lingkup kerja sama sinergi multi aktor yang kompleks (multiple helix)	Rp16,384,751,393
37	Peningkatan infrastuktur untuk memenuhi kebutuhan pengembangan smart and green campus	Rp27,370,552,079
38	Peningkatan pencapaian smart digital campus	Rp3,718,104,182
39	Peningkatan penyelenggaraan kampus inklusif sesuai SHE dan HPU	Rp28,581,677,046
2023		
1	Pengembangan personalisasi pendidikan (personalised education) sebagai turunan swasta dan penguatan entrepreneur	Rp16,343,805,896
2	Pengembangan sistem pendidikan yang bermartabat dan inklusif	Rp1,505,560,000.00
3	Penguatan kemampuan manajerial dan entrepreneur	Rp1,505,560,000
4	Pengembangan career development center	Rp1,838,970,600
5	Penguatan MBKM UGM	Rp12,184,302,456
6	Penguatan mahasiswa berprestasi	Rp9,039,429,325
7	Penguatan forum transfer keilmuan lintas individu dan lintas disiplin secara terlembaga sehingga mampu menghasilkan inovasi kewirausahaan sosial	Rp3,472,496,580
8	Penguatan prodi pascasarjana terapan dengan luaran yang spesifik terkait produk yang relevan dengan kebutuhan pemangku kepentingan	Rp1,814,865,050
9	Penguatan kanal pengetahuan	Rp6,855,999,896
10	Penguatan kurikulum perkuliahan berbasis case method atau project based.	Rp14,847,308,684
11	Perluasan akses learning management system ke masyarakat (universitas tanpa batas)	Rp4,745,277,740
12	Pengembangan ekosistem inovasi yang terintegrasi	Rp21,826,848,739
13	Pengembangan sistem penerimaan mahasiswa yang mengakomodasi keberagaman	Rp5,208,894,647
14	Penguatan fast track dan PMDSU	Rp5,405,478,450
15	Penguatan afirmasi bagi mahasiswa pascasarjana luar Jawa	Rp1,086,144,198
16	Peningkatan publikasi mahasiswa doktoral dalam jurnal internasional	Rp5,121,167,314
17	Peningkatan kapasitas pusat studi dan pusat kemitraan internasional bidang riset di UGM berikut jejaring internal dan eksternalnya	Rp1,482,283,350
18	Pengembangan perpustakaan dosen	Rp29,602,981,924
19	Pengembangan sumber daya riset serta penelitian dan pengembangan yang mudah dimanfaatkan oleh masyarakat	Rp82,350,795,369
20	Peningkatan kebermanfaatn dan perluasan jejaring penelitian internasional	Rp4,322,347,713
21	Peningkatan penelitian berbasis keunggulan lokal	Rp5,838,848,000
22	Penguatan lembaga inkubasi dan akselerasi start up	Rp250,745,000
23	Pengembangan Teaching and Learning Industry, Fabrication Laboratory (Fab Lab)	Rp30,610,680,543
24	Restrukturisasi unit kegiatan usaha UGM termasuk perbaikan struktur modal	Rp125,000,000
25	Penguatan Badan Usaha Milik UGM (BUMU) sebagai sarana pendanaan alternatif	Rp2,000,000,000
26	Peningkatan creative funding melalui sinergi kegiatan Tridharma dengan mitra	Rp278,300,000
27	Penguatan program promosi, link and match sumber daya di UGM dalam kegiatan Tridharma dengan mitra dalam dan luar negeri	Rp173,287,609,537
28	Pengembangan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekoginisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat	Rp14,836,257,954
29	Pengembangan pendekatan kewilayahan, kewirausahaan, dan kemitraan untuk implementasi program pengabdian yang terintegrasi dengan pendidikan dan penelitiandalam program KKN	Rp8,672,706,861

Informasi Program dan Kegiatan Universitas Gadjah Mada Tahun 2022-2024

30	Penguatan kontribusi universitas terhadap perumusan solusi permasalahan bangsa	Rp7,164,808,500
31	Pengembangan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis keberagaman	Rp7,378,147,800
32	Pengembangan dan penguatan pengabdian yang inklusif	Rp60,000,000
33	Penguatan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis multiple helix	Rp462,500,000
34	Penguatan kemitraan dalam pengembangan pengabdian kepada masyarakat	Rp4,842,746,492
35	Penguatan jejaring kolaborasi dengan alumni dan mitra strategis lain dalam pemberdayaan masyarakat berskala DIY, nasional, dan internasional	Rp317,800,000
2024		
1	Penguatan kontribusi Universitas terhadap perumusan solusi permasalahan Bangsa	Rp30,500,000
2	Penguatan afirmasi bagi mahasiswa pascasarjana luar jawa	Rp362,503,000
3	Peningkatan kapasitas pusat studi dan pusat kemitraan internasional bidang riset di UGM berikut jejaring internal dan eksternalnya	Rp413,648,400
4	Penguatan strategi untuk memperoleh dana dari alumni, filantropi dan corporate social responsibility (CSR), maupun sumber-sumber lain yang tidak mengikat	Rp30,500,000
5	Penguatan kanal pengetahuan	Rp10,450,000
6	Penguatan crisis center	Rp29,500,000
7	Penguatan media UGM untuk hilirisasi informasi dan pengetahuan	Rp162,750,000
8	Penguatan pemanfaatan big data analytics dan Artificial Intelligence	Rp1,510,392,000
9	Penataan Organisasi dan Perubahan relasi kelembagaan Pimpinan Universitas dan Organ	Rp35,300,000
10	Penguatan kemampuan manajerial dan entrepreneur	Rp65,300,000
11	Penguatan kelembagaan kantor Establishment office for campus sustainability	Rp306,000,000
12	Penguatan tata kelola aset tidak berwujud untuk penguatan tridharma	Rp155,275,200
13	Pengembangan manajemen talenta (talent management)	Rp671,215,650
14	Penguatan infrastruktur digital yang mendukung konektivitas seluruh data yang dimiliki universitas	Rp538,378,599
15	Transformasi smart and digital campus	Rp5,198,108,000
16	Penguatan implementasi transformasi digital dalam pengelolaan internal dan jejaring eksternal organisasi	Rp506,500,000
17	Penguatan lembaga inkubasi dan akselerasi startup	Rp1,201,238,000
18	Penguatan kelembagaan media informasi.	Rp541,177,200
19	Penguatan pola pikir dan perilaku ramah lingkungan yang mengedepankan prinsip keberlanjutan (green mindset)	Rp690,250,000
20	Peningkatan sarana dan prasarana untuk perlindungan dari kekerasan dan kekerasan seksual	Rp381,042,200
21	Pengembangan career development center	Rp767,590,845
22	Peningkatan penelitian berbasis keunggulan lokal	Rp1,102,500,000
23	Penguatan kerja sama multiheliks untuk hilirisasi inovasi dan mobilisasi riset internasional	Rp518,393,750
24	Penataan Ruang Kampus	Rp1,377,380,200
25	Pengembangan Teaching and Learning Industry, Fabrication Laboratory (Fab Lab)	Rp3,067,607,920
26	Pengembangan kompetensi SDM	Rp1,720,119,178
27	Penguatan produksi sivitas dan alumni yang berbudaya sesuai dengan nilai-nilai ke-UGM-an	Rp5,021,850,000
28	Penguatan forum transfer keilmuan lintas individu dan lintas disiplin secara terlembaga sehingga mampu menghasilkan inovasi kewirausahaan sosial	Rp3,789,028,350
29	Peningkatan Kualitas Akuntabilitas Kinerja Universitas	Rp2,984,813,102
30	Penguatan program promosi, link and match sumber daya di UGM dalam kegiatan tridharma dengan mitra dalam dan luar negeri	Rp4,562,078,497
31	Percepatan pertumbuhan dosen berkualifikasi S3	Rp7,251,313,151
32	Peningkatan creative funding melalui sinergi kegiatan tridharma dengan mitra	Rp2,684,454,936
33	Percepatan Guru Besar yang relevan dengan bidang keilmuan	Rp7,642,884,000

34	Pengembangan personalisasi pendidikan (personalised education) sebagai turunan program Merdeka Belajar Kampus Merdeka dengan melibatkan dunia industri/ sektor swasta dan penguatan entrepreneur	Rp9,773,685,875
35	Pengembangan perpustakaan dosen	Rp11,329,596,581
36	Penguatan 3K (Kesehatan, kesejahteraan dan kebahagiaan) sivitas dan pegawai UGM	Rp5,169,850,000
37	Perluasan akses learning management system ke masyarakat (Universitas Tanpa Batas)	Rp9,531,708,999
38	Penguatan kurikulum perkuliahan berbasis case method atau project based	Rp5,045,914,460
39	Penguatan Mahasiswa Berprestasi	Rp11,414,784,740
40	Penguatan MBKM UGM	Rp14,467,680,561
41	Penguatan tata kelola keuangan UGM	Rp23,338,294,852
42	Pengembangan kompetensi dosen	Rp20,983,382,045
43	Peningkatan dosen/peneliti internasional	Rp18,152,481,577
44	Penguatan fast track dan PMDSU	Rp11,843,472,520
45	Pengembangan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat	Rp18,997,734,598
46	Pengembangan sistem penerimaan mahasiswa yang mengakomodir keberagaman	Rp30,777,705,755
47	Penguatan fungsi Health Promoting University	Rp31,489,538,694
48	Peningkatan penelitian yang mengadopsi prinsip-prinsip SDGs	Rp44,035,079,650
49	Peningkatan pengakuan keunggulan program studi di tingkat nasional dan internasional	Rp32,428,076,410
50	Penguatan dan Pengawasan penelitian dengan Tingkat Kesiapan Teknologi (TKT) 6-9	Rp40,411,650,455
51	Peningkatan publikasi mahasiswa Doktoral dalam jurnal internasional	Rp26,282,049,890
52	Peningkatan kualitas dosen	Rp32,621,999,400
53	Peningkatan inovasi produk berbasis teknologi	Rp46,369,020,426
54	Penguatan pembangunan infrastruktur UGM yang inklusif, berkelanjutan serta berbasis green environment	Rp96,996,123,424
55	Pengembangan ekosistem inovasi yang terintegrasi	Rp69,035,280,537
56	Peningkatan kebermanfaatan dan perluasan jejaring penelitian internasional	Rp107,496,447,398
57	Pengembangan sumber daya riset serta penelitian dan pengembangan yang mudah dimanfaatkan oleh masyarakat	Rp119,538,124,787
58	Penguatan kerja sama dengan mitra dalam mendukung kegiatan Tridharma yang melibatkan dosen dan mahasiswa	Rp177,073,680,186
59	Pengembangan riset translasional meliputi riset flagship dan riset unggulan kompetitif	Rp310,766,850,257